



projektmanagement in forschungsprojekten

peter j. mirski
management center innsbruck
im kontext 2006



Kernaussagen

- Professionelles Projektmanagement im F&E Kontext kann das vorhandene Potenzial erheblich steigern
- PJM ist allerdings mit besonderen Rahmenbedingungen konfrontiert:
 - Hoher Innovationsgrad
 - Virtuelle Teamarbeit
 - Integration des PJM in Hochschulstrukturen
- Hochschulen begegnen diesen Herausforderungen mit neuen Strukturen



Gute Gründe für Projekte im F&E-Bereich

- Hohes Potenzial für Invention und Innovation
- Erweiterung der bestehenden Netzwerke (international, national und regional)
- Integration anderer Sichtweisen und Expertise auf eigene Fragestellungen
- Reputation



Geförderte Projekte

- Bürokratischer Mehraufwand
 - Beantragung (Risiko)
 - Projektcontrolling
 - Projektabschluss
- Fristen bis zur Bewilligung und Projektstart
- Abhängigkeit von den Projektpartnern



Projektumweltanalyse

• Förderstellen

- EU
- National
- Regional

• Partner

- Forschung
- Wirtschaft

• Evaluatoren

• Subauftragnehmer

Projekt



Auszug aus den Anforderungen der Kommission an „integrierte Projekte“

- co-ordination at consortium level of the technical activities of the project
- the overall legal, ethical, financial and administrative management of the consortium
- preparing, updating and managing of the consortium agreement
- coordination at consortium level of knowledge management and other innovation related activities
- implementation of competitive calls
- overseeing the promotion of gender equality
- overseeing of science and society
- obtaining audit certificates by each of the participants
- ...



Projektmanagement-Kultur

Scientific Manager

- Research/overall specification
- Demonstration
- Knowledge Management
- Ethical issues
- Scientific Quality Management
- Risk Management

Marketing Manager

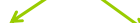
- Dissemination/Knowledge Management
- Exploitation
- Technology Transfer
- Integration-environment/science&society
- Networking
- National Coordination
- Market observation

Financial Manager

- Financial issues
- audit certificates
- Controlling
- Legal issues/contractual issues

Administration Manager

- Administration - Reporting
- Partnermovement-Ausschreibungen
- Ressourcen-Management
- Total Quality Management
- Gender equality, Communication



Projektstart

- Aufwendiges Antragsverfahren
- IPR Agreements
- Risiko / evtl. Verzögerungen
- Kickoff-Workshop
- Interkulturelles PJM





Projektcontrolling

- Projektberichte für Fördergeber und interne Auftraggeber
 - Pot. Konflikte
- Unterschiedliche CO-Vorschriften
- Wissensmanagement



Projektabschluss

- Final reporting
- Audits
- Impact Analysen
- Evaluation der Zusammenarbeit innerhalb des Konsortiums
- Folgeprojekte



Erfolgreiche Projektumsetzung

- Im Kontext zu Unternehmenszielen
- Im Kontext zu den Politiken der Ausschreibungsinstitutionen
- Im Kontext zu den Inhalten des jeweiligen Arbeitsprogramms
- Im Kontext zu den bestehenden Strukturen



Meinungen

„Die Universitäre Forschung ist ein schwarzes Loch für mittelständische Softwarehäuser“

GFT-Vorstand Dietz, 2005

Die Technik von heute ist das Brot von morgen - die Wissenschaft von heute ist die Technik von morgen.

Richard von Weizsäcker

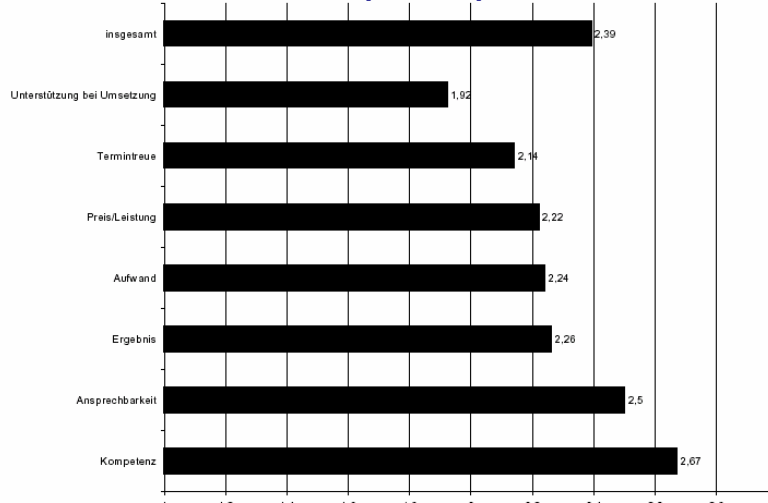
[...] auch in Zeiten des Internet kommt der räumlichen Dimension von Innovation und Wissenschaftstransfer [...] besondere Bedeutung zu. Räumliche Nähe der Innovationsakteure, neudeutsch "proximity", lässt sich als wichtige Voraussetzung für Wissenstransfer [...] identifizieren.

Dr.-Ing. Günther W. Diekhöner

geschäftsführender Gesellschafter, DD Die Denkfabrik Forschungs- und Entwicklungs GmbH, Bremen



Mittelstandsstudie (DIHT) *



Zufriedenheit der Wirtschaft mit Forschungseinrichtungen im Allgemeinen.
Durchschnittsnote der Zufriedenheit (Bestnote = 3)

*Deutscher Industrie und Handelstag, 2002



Verbesserungsvorschläge der Unternehmen

Forschungseinrichtungen sollten in %

- Leistungsangebot besser darstellen 49,3
- Know how-Transfer verbessern 36,4
- stärker auf die Unternehmen zugehen 63,0
- **Projektmanagement** verbessern 29,1
- Kompetenz erhöhen 15,6
- Beteiligung an Aufgabenfindung und -definition erhöhen 28,8
- Terminliche/inhaltliche Zusagen einhalten 26,9
- Kostenrahmen besser einhalten 13,1
- weitere Anregungen 15,0



... Trends in der Hochschullandschaft

- Stärkere Orientierung in Richtung „angewandter Forschungsprojekte“
- Stärkere „Kundenorientierung“
- Professioneller Umgang mit Unternehmen und deren Transferprojekten

Innsbrucker Modell des „One stop shops“ transIT, Entwicklungs- und Transfercenter Universität Innsbruck, Management Center Innsbruck, Tiroler Zukunftsstiftung

„Trans IT begleitet innovative Projekte, die aus Wirtschaft und Wissenschaft an uns herangetragen werden. Unser Know-how im Bereich Projektmanagement, Projektcontrolling und Projektförderungen steht Ihnen jederzeit zur Verfügung.“



herzlichen dank für Ihre
aufmerksamkeit!

peter.mirski@mci.edu
management center innsbruck