



» Let your projects fly »

Multiprojektmanagement als zentrales Steuerungsinstrument in Projektorientierten Organisationen

im kontext Projektmanagement 2006 - Innsbruck

Christian Sterrer

www.nextlevel.at

www.nextlevelconsulting.de



» Let your projects fly »



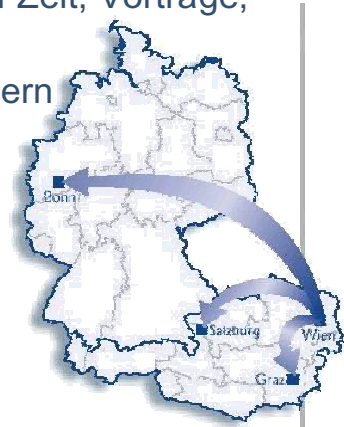
next level consulting

Kurzportrait / Überblick



» Let your projects fly »

- » Marktführer zum Projektmanagement in deutschsprachigen Raum
- » Büros in Wien, Salzburg, Bonn und Graz
- » Projektmanagement, Prozessmanagement und Management Projekt- und Prozessorientierter Organisationen
- » Training, Beratung, Coaching, Management auf Zeit, Vorträge, PM-Produkte
- » 56 Mitarbeiter, Netzwerk mit Kooperationspartnern
- » 4.000 Beratungstage, 7 Mio. € Umsatz
30% Österreich, 70% International
- » Tätig in allen Branchen



Full-Size Begleitung



» Let your projects fly »

Training

Coaching

Beratung

Management
auf Zeit

PM-Tools



» Let your projects fly »

Überblick Einzel- und Multiprojektmanagement

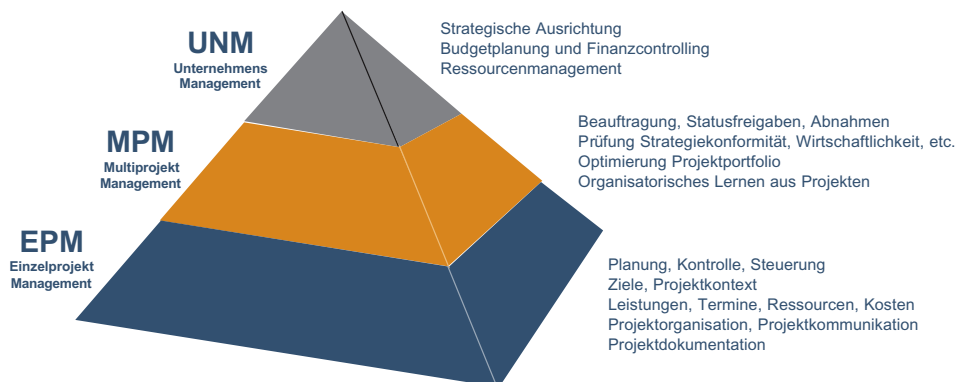
www.nextlevel.at

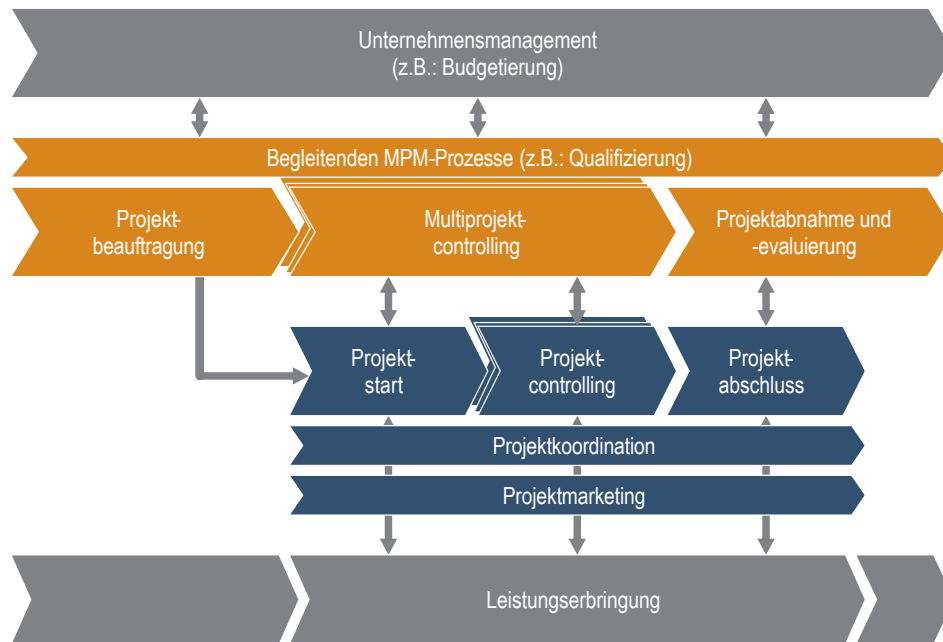
www.nextlevelconsulting.de

Ebenen des POU

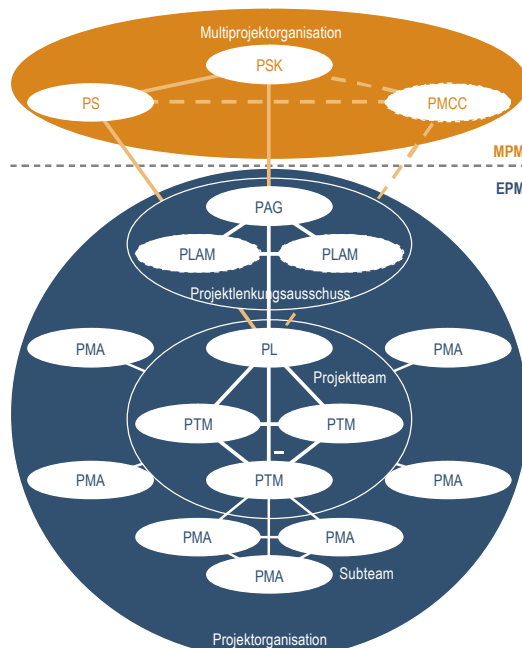


» Let your projects fly »





Rollen im Projektmanagement

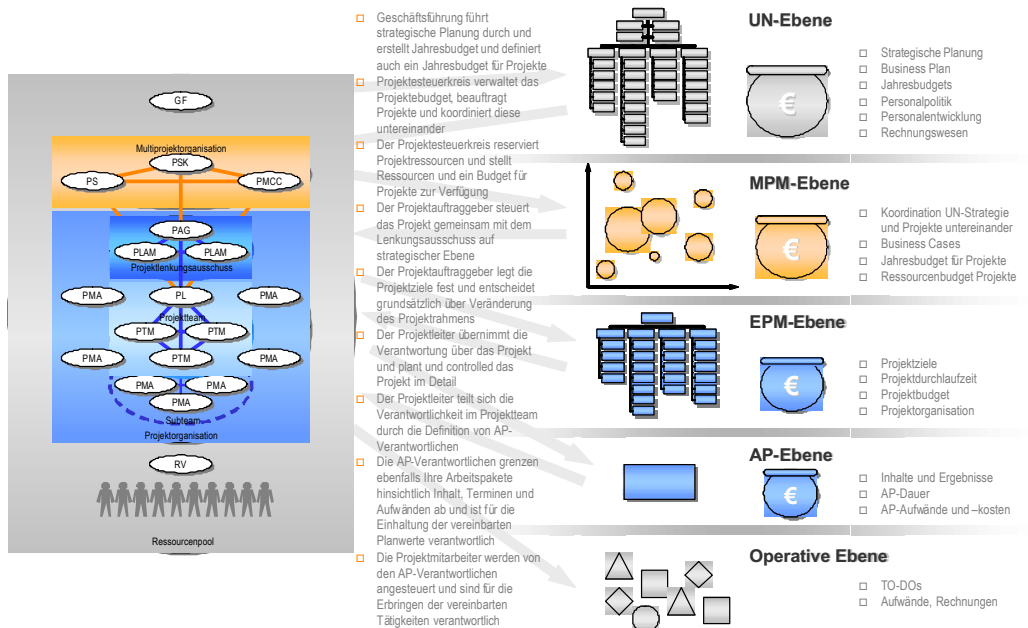


Permanente Rollen im PM

- » Projektsteuerkreis (PSK)
- » Projekteservice (PS)
- » Projektmanagement Competence Center (PMCC)

Temporäre Rollen im PM

- » Projektauftraggeber (PAG)
- » Projektleiter (PL)
- » Projektteammitglied (PTM)
- » Projektmitarbeiter (PMA)
- » Projektassistent
- » Projektcoach (PC)
- » Projektleitungsausschuss, Projektteam, Subteam



Multiprojektmanagement

- » Projektedatenbank mit allen Projekten der Organisation
- » Überblick über alle laufenden Projekte
- » Datenbank mit „alten“ Projekten als Wissensdatenbank
- » Basis für das Management von Synergien und Abhängigkeiten zwischen Projekten
- » Basis für eine übergeordnete Steuerung des Projekteportfolios

Beispiel nlc projektportfolio xs



» Let your projects fly »

nlc projektportfolio xs

Stichtag: 01.10.2003 Sprache: germ

Edit Data	Gantt Chart	Pie Chart	Bar Chart	Portfolio Chart
View Data	Pipeline Chart	Resource Chart	Bar Chart	
vorselektiert alle Projekte keine weitere Filte keine weitere Filte Termine Alle Spalten	alle Projekte keine weitere Filte keine weitere Filte Werte 0 - x Risiko Freie Formeln Nutzen/Risiko Status	alle Projekte alle Projekte alle Projekte Ressourcen	alle Projekte alle Projekte keine weitere Filte keine weitere Filte Ressourcen Projektart	alle Projekte alle Projekte keine weitere Filte keine weitere Filte Werte 0 - x Beitrag zum UN-Er Werte 0 - x Risiko Kosten Aktuell Priorität Portfolio Chart 5 LOAD SAVE
LOCK / UNLOCK				
10 projects licenced	(c) by next level holding	password	Demo-Version 1.0, 2003	nlc ppf xs locked



» Let your projects fly »

Einführung in das Multiprojektmanagement

» 2 Möglichkeiten:

- » Trennung zwischen EPM und MPM-IT-Lösung
- » Voll Integrative IT-Lösung (inkludiert sowohl EPM als auch MPM, sowie Ressourcenmanagement)
- » IT-Lösung versus organisatorische Disziplin

» Differenzierung in:

- » Daten
- » Ansichten
- » Auswertungen
- » Reports

- » Projektedatenbank immer nur als Unterstützung der
 - » MPM-Organisation
 - » MPM-Prozesse
- » *die Projektedatenbank und die MPM-IT-Lösung ergeben sich aus den Bedürfnissen des MPM und nicht umgekehrt !*

Daten des Projektportfolios



» Let your projects fly »

- » Projekte-Nummer
- » Projektname
- » Projekte, Kleinprojekte, Aktivitäten
- » Projektart (Investition,...)
- » Reifegrad (Konzeption, Realisierung)
- » Priorität
- » PAG, PM, PTM
- » Projektteampel
- » Termine: Start, Ende, geplanter Start, Ende
- » Meilensteine
- » Ressourcen: Plan- und Ist-Ressourcen, Abweichung
- » Ev. Personalzuordnung/Zuordnung der Abteilung (welcher Mitarbeiter arbeitet wo mit, oder welcher Bereich ist wo involviert ?)
- » Kosten: Plan- und Ist-Kosten, Abweichung
- » Erträge (Marktpotential, BC)
- » Risiko ?
- » Zusammenhang zu anderen Projekten
- » Projektfortschritt
- » Projektbeschreibung
- » Beitrag zum Unternehmenserfolg, Strategischer Partner
- » Letztmalig aktualisiert

Ansichten des Projektportfolios



» Let your projects fly »

» Ansichten

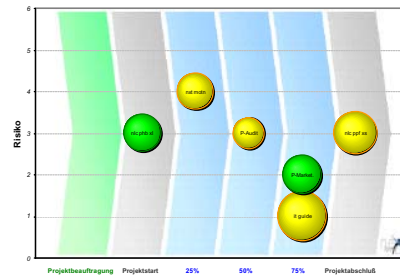
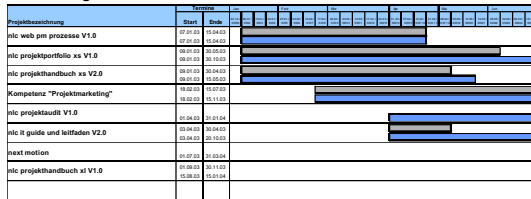
- » Projekttablelle
- » Projektbalkenplan
- » Portfolio
 - » Beitrag zum Unternehmenserfolg/Risiko
 - » Priorität/Risiko
 - » Kosten/Erträge
 - » Abhängigkeiten
 - » Ressourcen
- » Projekte-Pipeline

Beispiel Ansichten & Auswertungen

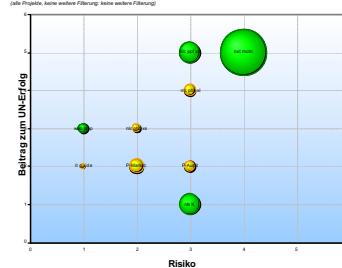


» Let your projects fly »

Balkendiagramm



Portfolio Diagramm



Auswertungen des Projektportfolios



» Let your projects fly »

» Auswertungsdarstellungen

- » Pie-Chart
- » Bar-Chart
- » Portfolio Chart
- » Histogramme (Ressourcen, Kosten)

» Auswertungen

- » Projektstatus (0/25/50/75/100)
- » Projektampel (grün, gelb, rot) klare Definition für grün, gelb, rot erforderlich!
- » Anzahl PM, PAG, durchschnittliche, max Projekte pro PAG, PM, Topkunden
- » Komplexität (Anzahl Projekte, Kleinprojekte, Aktivitäten??*)
- » Priorität
- » Abweichung
 - » Termine
 - » Ressourcen
 - » Kosten
- » Projekthandbuch JA/NEIN

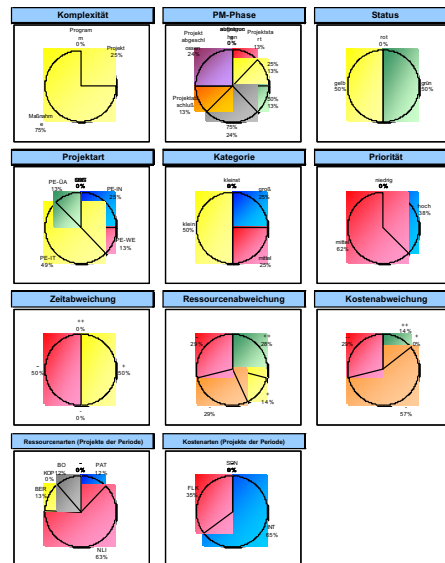
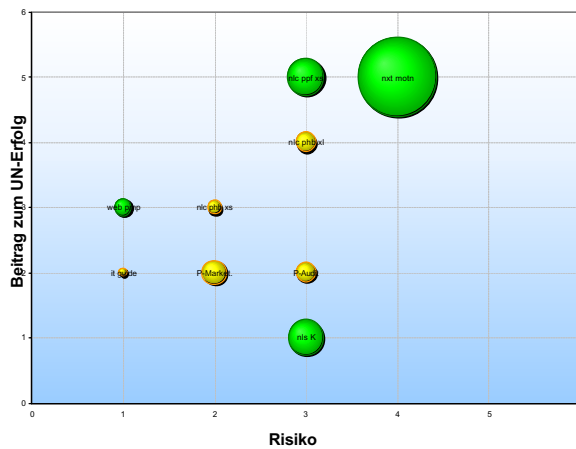
Beispiel (Portfoliodarstellung und PPF-Auswertungen)



» Let your projects fly »

Portfolio Diagramm

(alle Projekte, keine weitere Filterung: keine weitere Filterung)



Reports des Projektportfolios



» Let your projects fly »

- » Zielsetzung
 - » Zusammenfassung des Status des Projektportfolios
- » Inhalte und Strukturierung
 - » Gesamtstatus
 - » Projektbeauftragungen
 - » Status laufende Projekte (Multiprojektcontrolling und Priorisierung)
 - » Projektabnahmen
 - » Portfolioauswertungen
 - » Vereinbarte Maßnahmen
- » Nach jeder Projektsteuerkreissitzung



» Let your projects fly »

Multiprojektmanagement als zentrales Steuerungsinstrument Projektorientierter Organisationen

www.nextlevel.at

www.nextlevelconsulting.de

MPM zur Steuerung des Projektportfolios



» Let your projects fly »

- » Projektportfolio = Überblick über alle laufenden Projekte
- » Projekte:
 - » Kundenaufträge ?
 - » Innovationen
 - » Veränderungen, Umsetzung von Strategien
 - » besondere Bedeutung
- » Basis für Entscheidungen
 - » neue Projektbeauftragungen
 - » Priorisierung von Projekten
 - » Abbruch von Projekten
 - » notwendige steuernde Handlungen

Kennzahlen des Projektportfolios



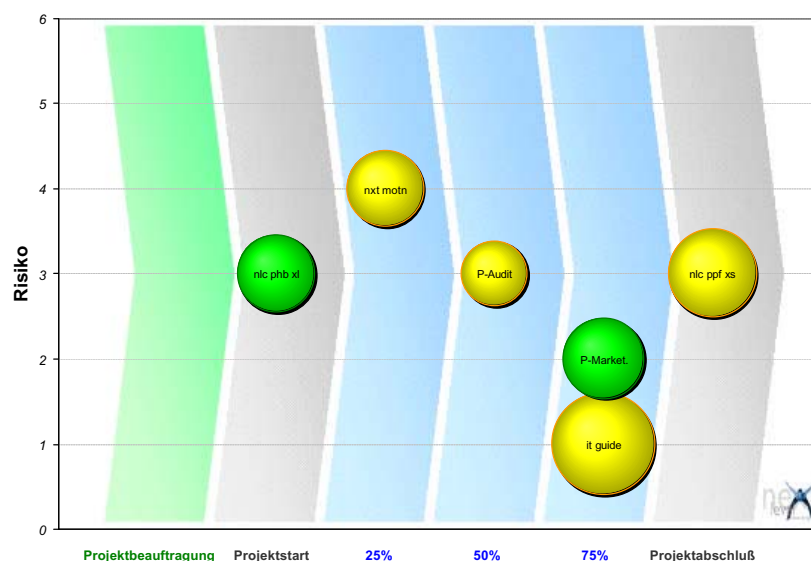
» Let your projects fly »

- » Gesamtkosten aller laufenden Projekte
- » Gebundene Ressourcen in Projekten, Ressourcenengpässe, wer hat noch Ressourcen
- » Welche Projekte stehen auf Rot und benötigen rasche Entscheidungen / Maßnahmen
- » Wieviel % haben „sauberes“ PHB, gibt es Verbesserungen im PM
- » Aufteilung von Projekten und Kleinprojekten
- » Anzahl PAG, PL
- »

Projekte-Pipeline



» Let your projects fly »





» Let your projects fly »

Ressourcenmanagement

www.nextlevel.at

www.nextlevelconsulting.de

Ressourcenmanagement



» Let your projects fly »

- » Entscheidung Ressourcenmanagement:
 - » Nur für Engpassressourcen
 - » Für alle oder ausgewählte Abteilungen
 - » Für alle oder ausgewählte Mitarbeiter
 - » Nur für Projektressourcen oder für Gesamtunternehmensressourcen
- » Schrittweise Implementierung
 - » EPM, MPM, Ressourcenmanagement
- » Auswahl adäquates IT-Tool
- » Betrifft PL, PTM, PAG und Ress.verantwortliche

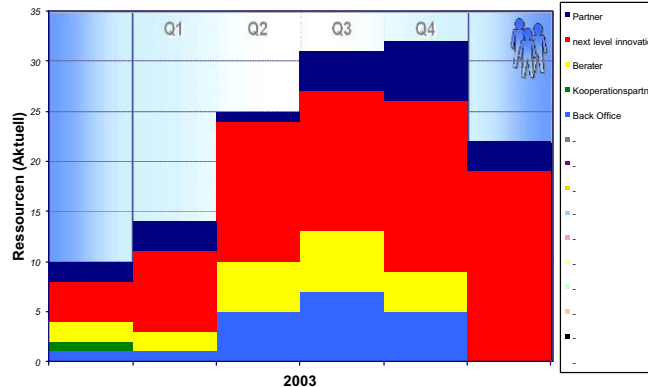
Beispiel (Projektetabelle und Ressourcenauslastung)



» Let your projects fly »

Name			Fixe Kategorien			Rollen			
Projektcode	Projektbezeichnung	System Name	Komplexität	PM-Phase	Status	PAG	PL	PAS	
nli-2002-01	next level solution Konzeption	nls K	Projekt	Projekt abgeschlossen	grün	CSR	APE		
nli-2003-03	nli web pm prozesse V1.0	web pmp	Maßnahme	Projekt abgeschlossen	grün	CSR	APE		
nli-2003-02	nli projektportfolio xs V1.0	nli ppf xs	Maßnahme	Projektabschluss	gelb	CSR	APE		
nli-2003-05	nli projekthandbuch xs V2.0	nli phb xs	Maßnahme	Projekt abgeschlossen	grün	CSR	APE		
nli-2003-07	Kompetenz "Projektmarketing"	P-Market	Projekt	75%	grün	BWR	TMR		
nli-2003-14	nli projektaudit V1.0	P-Audit	Maßnahme	50%	gelb	BWR	APE		
nli-2003-06	nli it guide und leitfaden V2.0	it guide	Maßnahme	75%	gelb	APE	APE		
nli-2003-10	next motion	nxt motn	Projekt	25%	gelb	CSR	APE		
nli-2003-08	nli projekthandbuch xl V1.0	nli phb xl	Maßnahme	Projektstart	grün	CSR	APE		

(alle Projekte, alle Projekte:)



Empfehlung Ressourcenmanagement



» Let your projects fly »

- » Erstellung Ressourcenmanagement-Konzept
- » Erstellung Lastenheft für IT-Lösung
- » Pilotanwendung, dann Rollout
- » Ressourcenmanagement:
 - » Zunächst für ausgewählte Abteilungen
 - » Für alle oder ausgewählte Mitarbeiter dieser Abt.
 - » Nur für Projektressourcen
 - » Konsequenz: Aufteilung % für Linien- und Projektarbeit



» Let your projects fly »

Tipps & Tricks, Zusammenfassung

www.nextlevel.at

www.nextlevelconsulting.de



Tipps & Tricks

» Let your projects fly »

- » Schrittweise Implementierung
 - » EPM – MPM - RM
- » Aktualisierung des Projektportfolios erfolgt über Projektfortschrittsberichte
- » Kritische Auswahl der Daten, Kennzahlen und Auswertungen für die Projekte-DB
- » MPM = MPM-Orga + MPM-Prozesse + PPF
- » PM-Prof. immer durch PE+OE-Maßnahmen
- » $E = Q \times A$

» Let your projects fly »

