



Aufbau von PM-Strukturen in
einem mittelständigen
Unternehmen
Blaha Norbert, 22.2.06

Technologien mit Zukunft



Norbert Blaha



- HTL für Maschinenbau, Innsbruck
- Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Leopold-Franzens-Universität Innsbruck
- Ausbildung zum Projektmanager nach pma
- Langjährige Marketing und Vertriebserfahrung in den Bereichen Industrie und IT (Tyrolit, Jenbacher, Synergis)
- Aufbau Geschäftsfeld „Aerospace“ seit 2003

norbert.blaha@westcam.at
www.westcam.at

Inhalt



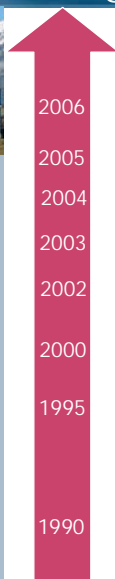
- Kurzbeschreibung Westcam
- Herausforderung Projektmanagement
- Ausbildung Projektmanagement
- Praktische Einführung
- Nutzen von Projektmanagemen

Entwicklung der Unternehmensgruppe



Kontinuierliche
Erarbeitung neuer
Technologien

Stetiger Ausbau
des Know-hows

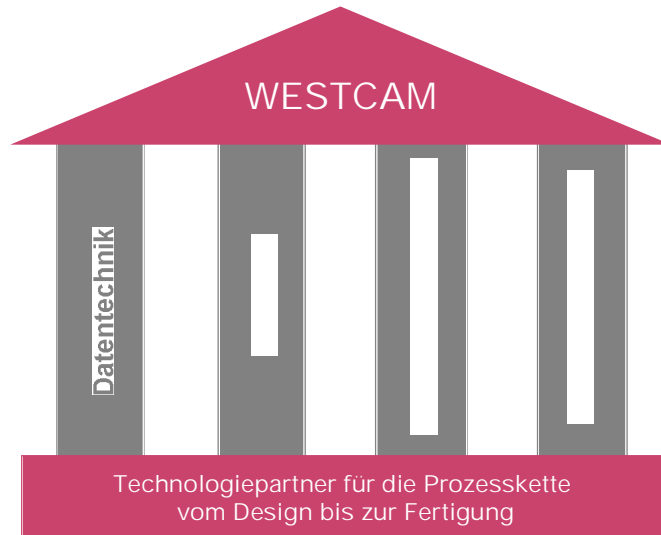


- 2006 • Gründung Westcam Fertigungstechnik aus Frästechnik und EFM
- 2005 • Gründung Technologie Transfer Tirol
- 2004 • Gründung Tiroler KMU-Mechatronik-Netzwerk TechnoGate
- 2003 • Gründung der „Westcam Projektmanagement GmbH“
- 2002 • Strategische Beteiligung an der „Micado CAD-Solutions GmbH“
- 2000 • Neubau für die WESTCAM – Gruppe in Mils
- 1995 • Gründung der „Frästechnik GmbH“
• Fertigungsbetrieb im Bereich Prototypen- und Modellbau (Aerospace, Automotive, Medizin, Konsumgüter)
- 1990 • Gründung der „Westcam Datentechnik GmbH“
• Vertrieb von technischen Softwarelösungen

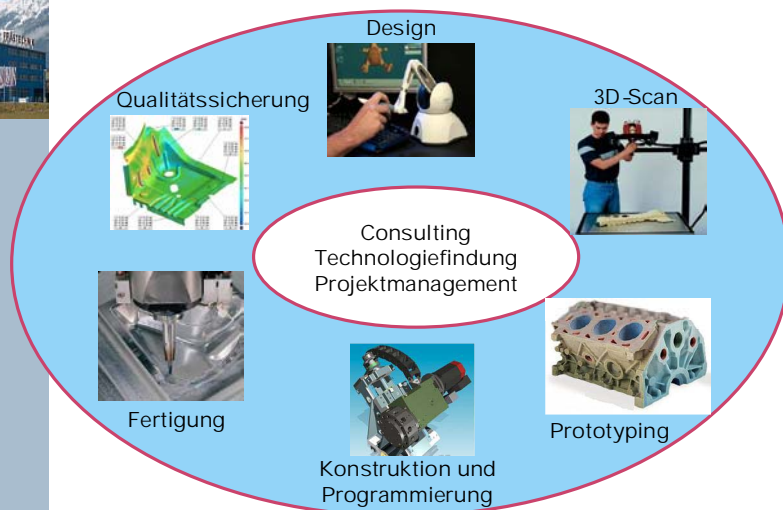
WESTCAM Gruppe



Die Partner in der
WESTCAM
Gruppe ergänzen
sich optimal



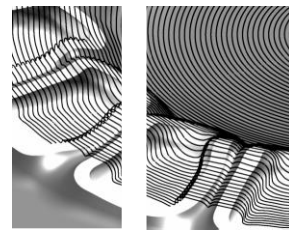
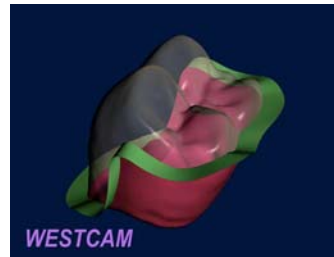
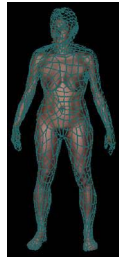
Aktuelles Dienstleistungsportfolio



Projekte



Medizin
Dental
Architektur



Projekte



AUTOMOTIVE &
AEROSPACE:



Partner



ZUMTOBEL STAFF

PHILIPS



PLANSEE

FISCHER



Contraves | Space

LIEBHERR

GEORG FISCHER +GF+ Fahrzeugtechnik

REJLEK METAL & PLASTICS GROUP

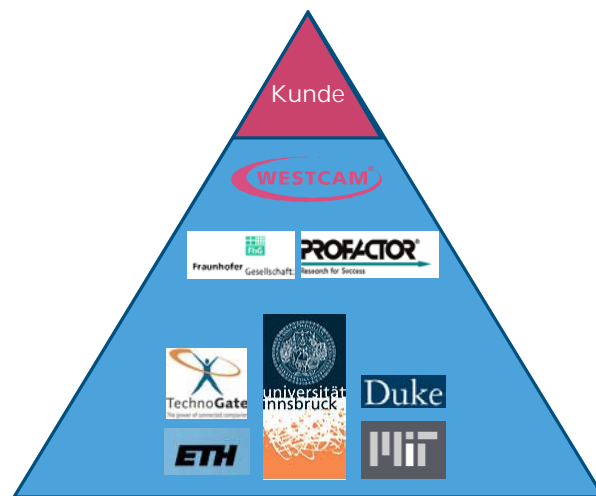


SFS intec

ALKO Fahrzeugtechnik



Netzwerke: Nutzen für den Kunden



Herausforderungen f. Projektmanagement



- Schnelles Wachstum der Organisation
- Komplexe Projekte
- Mehrere Abteilungen
- Externe Partner
- Große Projekte

PM-Ausbildung bei Westcam



- Zwei Ausbildungswellen zum Projektmanagement (2003, 2004)
- 22 zertifizierte Projektmanager
- Ausbildung alleine war zu wenig, dass PM in der Organisation funktioniert
- PM wurde wenig bis gar nicht gelebt
- Falsche Erwartungen auch seitens der Geschäftsführung
- Erkenntnis:
 - praktische Einführung muss überwacht werden
 - Projektmanagement muss vorgelebt werden

Praktische Umsetzung von PM

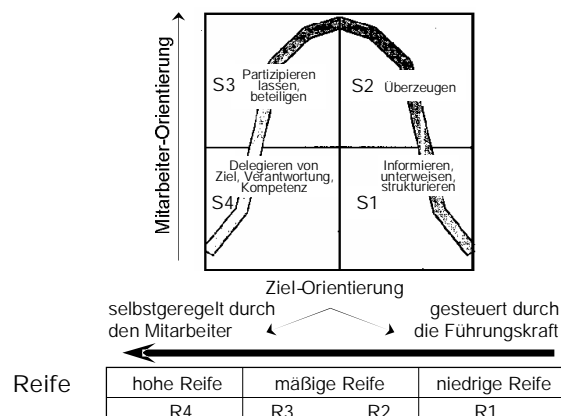


- Unterstützung und Förderung der PM-Kultur durch das Management
- Quartalsweise interne PM-Tage mit Erfahrungsaustausch
- Westcam PM-Book
 - An Westcam Prozesse und Anforderungen angepasst
 - Dynamisch je nach Projektgröße und Mitarbeiter-Reifegrad
- Integration von PM-Standards in Gesamtorganisation
 - Prozessbeschreibungen (ISO 9001)

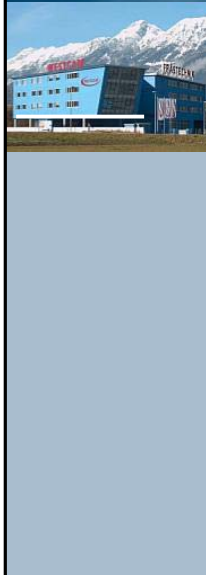
Führungsstil und Reifegrad



(nach P. Hersey, K.H. Blanchard)

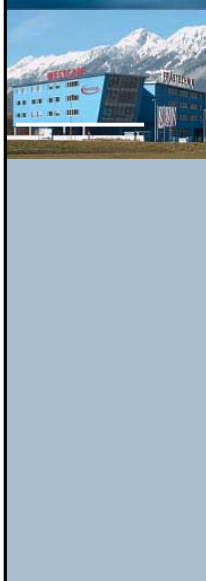


Westcam PM-Book



Projektauftrag			
Kurzname	Bezeichnung		[[##]]
21.11.2005	nach Auftragsauftrag		Projektname
Wart	Organisationsprojekt	nach Auftragsauftrag	Gruppe
Wart	Projektname	Beschreibung	Beschreibung
Ende	(Grunddatum)	(Enddatum)	(Enddatum)
Ziele	(Ziele)		
Nicht-Ziele	(Nicht-Ziele)		
Hauptaufgaben (Projektphasen)			
Hauptaufgaben			
Ressourcen und Kosten		Menge	Gesamtkosten
Personal			
Material			
Fremdleistung			
Sonstiges			
Projektteammitglieder			
[[Leitende?]]			
Wodurch hängt das Projekt an Zukunft (Gewinne und wie sichern wir das ab?)			
Projektleiter (Name PL)		Auftraggeber (Name AG)	
Vorgesetzte (Name PL)		Vorgesetzte (Name AG)	
Planungsinstrumente			
<ul style="list-style-type: none"> Checkliste für Kundenanfrage Projektzieleplan Beschreibung Vorprojekt- und Nachprojektphase Projektumwelt-Analyse (Grafik, Projektumweltbeziehungen mit Maßnahmen) Beziehungen zu anderen Projekten (Potenziale, Konflikte) Projektorganigramm Projektergebnisplan (Objektstrukturplan) Arbeitspaket-Liste (Grundlage f. PSP, Arbeitspaket Spezifikation und Projektkostenplan) Projektstrukturplan Arbeitspaket-Spezifikationen Projektbalkenplan Projektkostenplan je Arbeitspaket Projektrisikoprüfung Projektabschlussbericht inkl. Lernerfahrung (als Grundlage für MikroArt) 			

Westcam PM-Book



- dynamisches und automatisiertes PM-Handbuch
- angepasst an Westcam Prozesse
- anpassbar an Projektanforderungen und Mitarbeiter - Reifegrad

Planungsinstrumente
◆ Checkliste für Kundenanfrage
◆ Projektzieleplan
◆ Beschreibung Vorprojekt- und Nachprojektphase
◆ Projektumwelt-Analyse (Grafik, Projektumweltbeziehungen mit Maßnahmen)
◆ Beziehungen zu anderen Projekten (Potenziale, Konflikte)
◆ Projektorganigramm
◆ Projektergebnisplan (Objektstrukturplan)
◆ Arbeitspaket-Liste (Grundlage f. PSP, Arbeitspaket Spezifikation und Projektkostenplan)
◆ Projektstrukturplan
◆ Arbeitspaket-Spezifikationen
◆ Projektbalkenplan
◆ Projektkostenplan je Arbeitspaket
◆ Projektrisikoprüfung
◆ Projektabschlussbericht inkl. Lernerfahrung (als Grundlage für MikroArt)

Nutzen von PM bei Westcam



- Klarheit über das Projekt vor Projektstart
- Klare, Transparente Kommunikation während des Projektes
- Effiziente Technologieberatung und Technologieeinführung/Prozessoptimierung bei Kunden